



# Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz

Informe de Rendición Pública de  
Cuentas Inicial Gestión 2026





# La EDMCLP

El Decreto Municipal N° 021/2018 de 24 de agosto de 2018 establece en su Artículo Primero: *“Crear la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz, bajo tuición del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz, la misma que contará con un Directorio, patrimonio propio, personalidad jurídica y autonomía de gestión administrativa, legal y técnica”.*

El Artículo Segundo del mismo establece: *“La Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz, tiene por objeto la administración de los bienes municipales patrimoniales destinados a la prestación de los servicios públicos post mortuorios y de perpetuación de la memoria de los fallecidos de la ciudad de La Paz”.*



# MARCO LEGAL Y NORMATIVO

**CONSTITUCIÓN  
POLÍTICA DEL  
ESTADO**

**Artículo 232**



**LEY 974**

**Unidades de  
Transparencia y  
Lucha contra la  
Corrupción**



**LEY 341**

**De Participación y  
Control social**

**LEY MUNICIPAL  
AUTONÓMICA  
N°336**

**De 19/12/2018,  
artículo 5**

**RESOLUCIÓN  
MINISTERIAL  
090/2024**

**de 08/07/2024 y  
aprobación del Manual  
Metodológico para la  
Rendición Pública de  
Cuentas.**

**Otras normas  
conexas**

# MARCO INSTITUCIONAL 2026



- **PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL (PDES)**
- **PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI)**

**PDES**  
**DETERMINACIÓN DE SECTOR, PILAR, EJES, META, RESULTADO Y ACCIÓN POA - 2026**

SECTOR	PILAR	EJE	META	RESULTADO	ACCIÓN
HÁBITAT Y VIVIENDA	11 SOBERANÍA Y TRANSPARENCIA EN LA GESTIÓN PÚBLICA	7 REFORMA JUDICIAL, PÚBLICA DIGITALIZADA Y TRANSPARENTE SEGURIDAD Y DEFENSA INTEGRAL CON SOBERANÍA NACIONAL	7.1 IMPULSAR EL ACCESO A LA JUSTICIA SOCIAL Y REPARADORA DE TODAS Y TODOS SOBRE LA BASE DE LA REFORMA DEL SISTEMA JUDICIAL Y DE UNA GESTIÓN PÚBLICA TRANSPARENTE QUE LUCHA FRONTALMENTE CONTRA LA CORRUPCIÓN	7.1.11 SE HA MEJORADO LA ARTICULACIÓN TERRITORIAL, LA CONFIGURACIÓN FÍSICO ESPACIAL DE LAS CIUDADES, PROMOVIENDO UN USO EQUITATIVO Y SUSTENTABLE DEL SUELO	7.1.11.1 INCORPORAR Y DESARROLLAR EL ORDENAMIENTO URBANO EN EL SISTEMA DE PLANIFICACIÓN INTEGRAL DEL ESTADO, APLICANDO INSTRUMENTOS INTEGRADOS DE GESTIÓN DEL SUELO

# PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL-PEI 2026

## MISIÓN

Brindar servicios públicos post mortuarios en los Cementerios del Municipio de La Paz, proporcionando a la población apoyo para afrontar la pérdida de sus seres queridos a través de la excelencia en el servicio, reflejada en la calidad, calidez, respeto, transparencia y sentido humano.

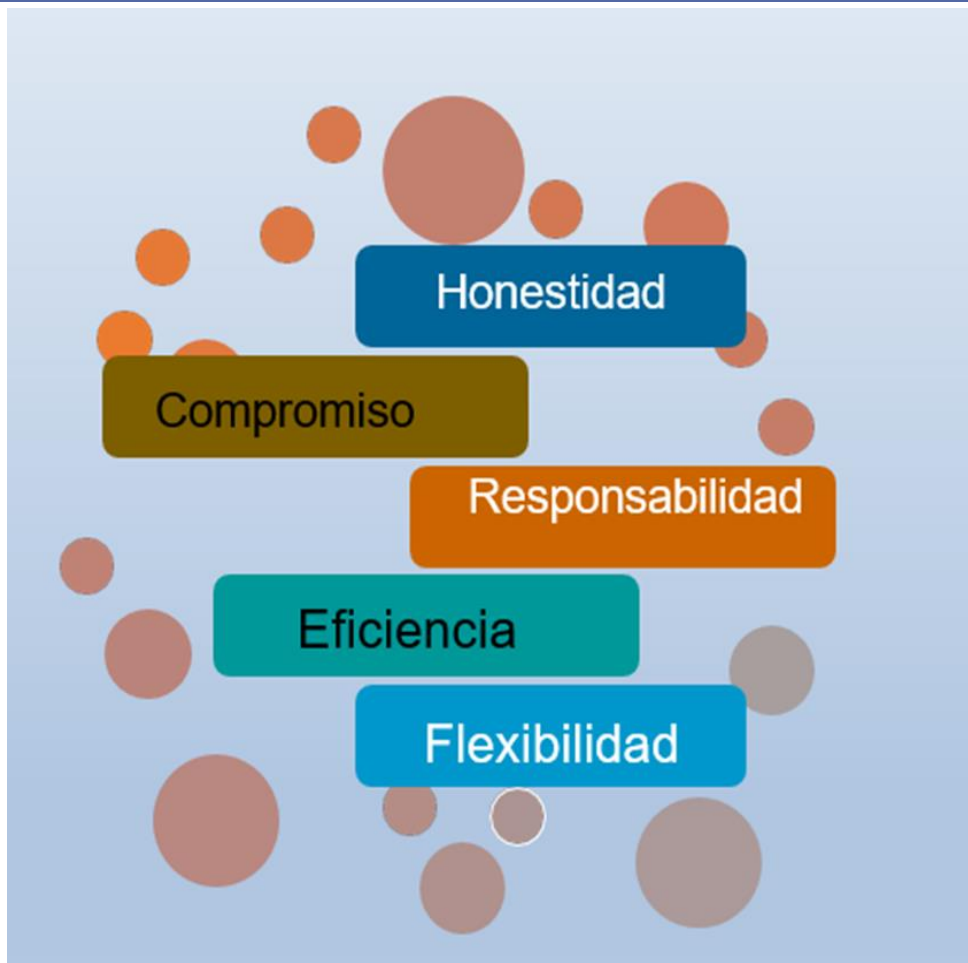


## VISIÓN

Modernización de los Cementerios Municipales del Municipio de La Paz, con nueva infraestructura y tecnología innovadora, para mejorar la calidad, calidez y cobertura de los servicios con un equipo humano solidario, motivado, comprometido, altamente capacitado y competente, aportando conocimiento, innovación y compromiso de los profesionales como motor de la transformación, generando confianza y humanizando la atención que presta.

# ENTIDAD DESCENTRALIZADA MUNICIPAL DE CEMENTERIOS DE LA PAZ

## PRINCIPIOS



## VALORES

Vocación de Servicio al público

Atención centrada en el usuario

Trabajo en equipo

Innovación y cultura participativa

Transparencia y buen gobierno



## OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

ADMINISTRAR LAS ACTIVIDADES DE LOS CEMENTERIOS DE LA PAZ, BRINDANDO SERVICIOS MORTUORIOS, POST MORTUORIOS CON TECNOLÓGICOS VÍA INTERNET, CON UNA PLATAFORMA DE ATENCIÓN AL USUARIO QUE BRINDE INFORMACIÓN OPORTUNA, OBJETIVA, BASADA EN ESTÁNDARES DE ALTA CALIDAD PARA UNA EXCELENCIA EN LA ATENCIÓN AL CLIENTE EN LOS DIFERENTES SERVICIOS QUE BRINDA LA ENTIDAD DESCENTRALIZADA MUNICIPAL DE CEMENTERIOS DE LA PAZ.





# PROGRAMACIÓN DE OPERACIONES PLAN OPERATIVO ANUAL Y PRESUPUESTO 2026



# ACCIONES A CORTO PLAZO INSTITUCIONALES “POA-2026”

En la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz “EDMCLP”, las acciones a corto plazo aportan al Plan Territorial de Desarrollo Integral del GAML, Plan Ciudad en Movimiento del GAML y Recuperación del Municipio de La Paz (PREM) de la Tormenta de la Esperanza.

La formulación del POA para una determinada gestión fiscal, se desarrollará en función a la estimación de tiempos demandados para cada proceso, tomando en cuenta el plazo límite establecido y comunicado por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, para su entrega.



# ACCIONES A CORTO PLAZO INSTITUCIONALES “POA -2026”

## ACCIONES A CORTO PLAZO

PROMOVER UNA GESTIÓN PÚBLICA EFICIENTE, EFECTIVA Y TRANSPARENTE ADMINISTRANDO DE LA MEJOR MANERA LOS RECURSOS QUE RECAUDA LA ENTIDAD.

DESARROLLAR UNA GESTIÓN DE MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA POST MORTUORIA EN LOS CEMENTERIOS PARA BRINDAR UNA EFICIENTE ATENCIÓN EN LOS SERVICIOS Y OPERACIONES QUE PRESTA LA ENTIDAD, CON LA FINALIDAD DE GARANTIZAR UN SERVICIO DE CALIDAD Y CALIDEZ.

IMPLEMENTAR NUEVOS ESPACIOS MORTUORIOS Y POST MORTUORIOS EN LOS DISTINTOS CEMENTERIOS DEL MUNICIPIO DE LA PAZ CON LA FINALIDAD DE DIVERSIFICAR Y AMPLIAR LA COBERTURA DE LOS SERVICIOS QUE PRESTA LA ENTIDAD (1 SALON VELATORIO, 1 CAPILLA, 1 PABELLON, 3 CUARTELES Y URNAS CINERARIAS).

BRINDAR Y MANTENER UNA Y EFICIENTE ATENCION ADMINISTRATIVA EN LOS SERVICIOS Y OPERACIONES POST MORTUORIA QUE PRESTA LA ENTIDAD Y TENER UN ADECUADO CONTROL DE LOS PAGOS DEVENGADOS POR LOS SERVICIOS PRESTADOS A LA ENTIDAD.



# OBRAS Y REHABILITACIÓN DE INFRAESTRUCTURA POST MORTUORIA EN LA EDMCLP

CONSTRUCCIÓN DE CUARTELES CEMENTERIO LA LLAMITA

REHABILITACIÓN DEL ÁREA DE REUNIONES Y COMEDOR

REHABILITACIÓN DE PABELLÓN LITORAL

REHABILITACIÓN DE SEGUNDO NIVEL VESTIDORES





# PRESUPUESTO INSTITUCIONAL 2026 RECURSOS- GASTOS



# PROGRAMACIÓN DE OPERACIONES Y PRESUPUESTO GESTIÓN 2026 EDMCLP



**Resolución de Directorio 03/2025**  
de 4 de agosto de 2025

**PLAN  
OPERATIVO  
ANUAL 2026**

**PRESUPUESTO  
2026  
Bs. 18.951,160**

# PRESUPUESTO DE RECURSOS 2026

Los ingresos para la gestión 2026 se componen de los ingresos propios generados por la administración y prestación de servicios en la Entidad por Bs. 18.951.160,00 (Dieciocho millones novecientos cincuenta y un mil ciento sesenta 00/100 Bolivianos)

## PRESUPUESTO INICIAL DE RECURSOS POR RUBROS GESTIÓN 2026 (EN BOLIVIANOS)

Rubro	Descripción	Recursos Gestión 2026
12200	Venta de Servicios de las Administraciones Públicas	16.856.160,00
35110	Disminución de Caja y Bancos	2.000.000,00
35410	Recursos Devengados no cobrados por Cuentas por Cobrar de Corto Plazo	95.000,00
<b>TOTAL GENERAL DE INGRESOS</b>		<b>18.951.160,00</b>

# PRESUPUESTO DE GASTOS

A nivel de Estructura Programática, se cuenta con el siguiente detalle:

## ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA GESTIÓN 2026 Expresado en Bolivianos

Código			Descripción	Presupuesto 2026
Prog	Proy	Act		
<b>300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>CEMENTERIOS MUNICIPALES DE LA PAZ</b>	
300	0	1	Servicios de Administración y Gestión Superior	8.565.561,00
300	0	2	Servicios de Gestión Administrativa de Cementerios	4.693.391,00
301	0	3	Servicios de Gestión de Operaciones y Mantenimiento	3.877.215,00
301	0	4	Fortalecimiento Proyecto Cementerio La Llamita	333.250,00
302	0	6	Programa de Apoyo al Mantenimiento y Mejoramiento a Los Cementerios de La Paz	1.000.000,00
97	0	1	Previsiones para Gastos de Capital	200.000,00
99	0	1	Deuda Pública Corriente	281.743,00
170	2337002	0	Ampl .Bloque Salones Velatorios Cementerio General-Zona Callampaya	0,00
<b>TOTAL</b>				<b>18.951.160,00</b>

## FINANCIAMIENTO DEL PRESUPUESTO

La fuente de Financiamiento del Presupuesto Institucional de la entidad corresponde a “Recursos Específicos” el Organismo Financiador “ Recursos Específicos de las Municipalidades e Indígena Originario Campesino” y “Otros Recursos Específicos”, tal como se muestra a continuación:

### FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR Expresado en Bolivianos

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO 2026
20	Recursos Específicos	
210	Recursos Específicos de las Municipalidades e Indígena Originario Campesino	1.200.000,00
230	Otros Recursos Específicos	17.751.160,00
<b>TOTAL</b>		<b>18.951.160,00</b>

# PRESUPUESTO DE GASTOS

## PRESUPUESTO INSTITUCIONAL POR GRUPO DE GASTO Expresado en Bolivianos

GRUPO	DESCRIPCIÓN	TOTAL
1	SERVICIOS PERSONALES	7.959.161,00
2	SERVICIOS NO PERSONALES	4.144.900,00
3	MATERIALES Y SUMINISTROS	2.814.016,00
4	ACTIVOS REALES	1.551.340,00
6	SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA Y DISMINUCIÓN DE OTROS PASIVOS	281.743,00
8	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	2.000.000,00
9	OTROS GASTOS	200.000,00
<b>TOTAL</b>		<b>18.951.160,00</b>



# ESTRUCTURA, CLASIFICACIÓN Y DESARROLLO DEL PERSONAL



**Resolución De Directorio 04/2025**  
de 4 de agosto de 2025



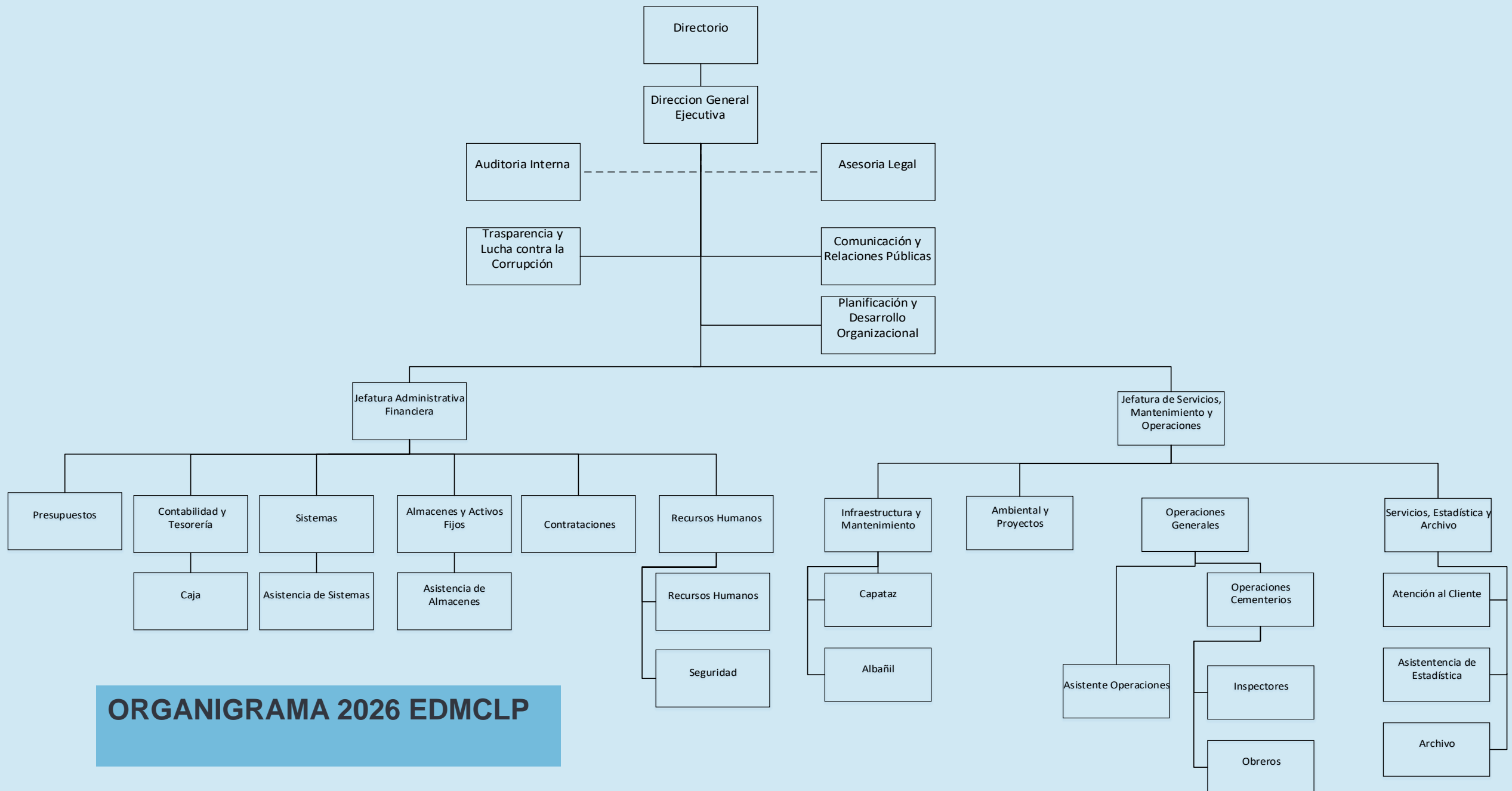
**Plan de  
Personal**

**Estructura  
Organizacional**

**Manual de  
Organización y  
Funciones (MOF)**

**Escala  
Salarial**

**RECURSOS HUMANOS  
GESTIÓN 2026 EDMCLP**



**ORGANIGRAMA 2026 EDMCLP**

## PERSONAL EDMCLP

N°	CONCEPTO	CANTIDAD
1	PERSONAL DE PLANTA	7
2	PERSONAL EVENTUAL	93
3	CONSULTORES EN LINEA	.....
4	CONSULTORES POR PRODUCTO	.....
<b>TOTAL</b>		<b>100</b>

## RECURSOS HUMANOS POR CATEGORIA 2026

N°	CONCEPTO	CANTIDAD
1	SUPERIOR	1
2	EJECUTIVO	6
3	OPERATIVO	.....
<b>TOTAL</b>		<b>7</b>

**PRESUPUESTO ASIGNADO A CAPACITACIONES: Bs. 20.000,00**

# INFORMACIÓN SOBRE RECURSOS HUMANOS

Gestión 2026



# CONTRATACIONES DE BIENES Y SERVICIOS PAC- 2026

N°	MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	CANTIDAD DE CONTRATACIONES	MONTO EN Bs.
1	CONTRATACIONES MENORES	8	343.000,00
2	CONTRATACIONES ANPE	7	515.000,00
<b>TOTAL</b>		<b>15</b>	<b>858.000,00</b>



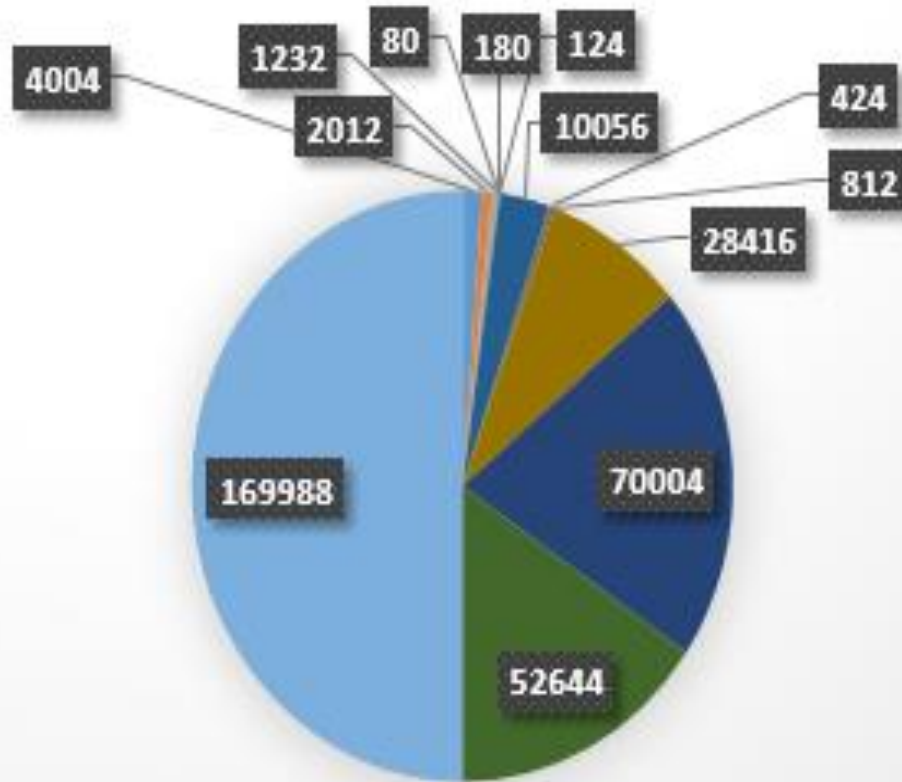


# SERVICIOS, PROYECTOS Y ACTIVIDADES PROGRAMADOS PARA LA GESTIÓN 2026 JEFATURA DE SERVICIOS, MANTENIMIENTO Y OPERACIONES

# SERVICIOS PROGRAMADOS

<b>No.</b>	<b>SERVICIOS (GESTIÓN INICIAL 2026)</b>
1	13000 - SERVICIOS DE INHUMACIÓN
2	14000 - SERVICIOS DE TRASLADO
3	15000 - SERVICIOS DE CREMACIÓN
4	16000 - SERVICIOS DE INTERNACIÓN
5	17000 - SERVICIOS DE REVALIDACIÓN
6	18000 - DERECHOS DE USO A LARGO PLAZO Y DERECHOS DE USO A PERPETUIDAD
7	19000 - SERVICIOS COMPLEMENTARIOS
8	20000 - SERVICIOS ADMINISTRATIVOS
9	21000 - OTROS SERVICIOS
10	22000 - SERVICIOS DE CONSERVACIÓN Y LIMPIEZA
11	23000 - SERVICIOS HIGIÉNICOS
12	24000 - SERVICIOS PARQUEO

# SERVICIOS PROGRAMADOS



- 13000 - SERVICIOS DE INHUMACION
- 14000 - SERVICIOS DE TRASLADO
- 15000 - SERVICIOS DE CREMACION
- 16000 - SERVICIOS DE INTERNACION
- 17000 - SERVICIOS DE REVALIDACION
- 18000 - DERECHOS DE USO A LARGO PLAZO Y DERECHOS DE USO A PERPETUIDAD
- 19000 - SERVICIOS COMPLEMENTARIOS
- 20000 - SERVICIOS ADMINISTRATIVOS
- 21000 - OTROS SERVICIOS
- 22000 - SERVICIOS DE CONSERVACION Y LIMPIEZA
- 23000 - SERVICIOS HIGIENICOS
- 24000 - SERVICIOS PARQUEO
- TOTALES:

**BENEFICIARIOS  
DIRECTOS:**

**169.988**

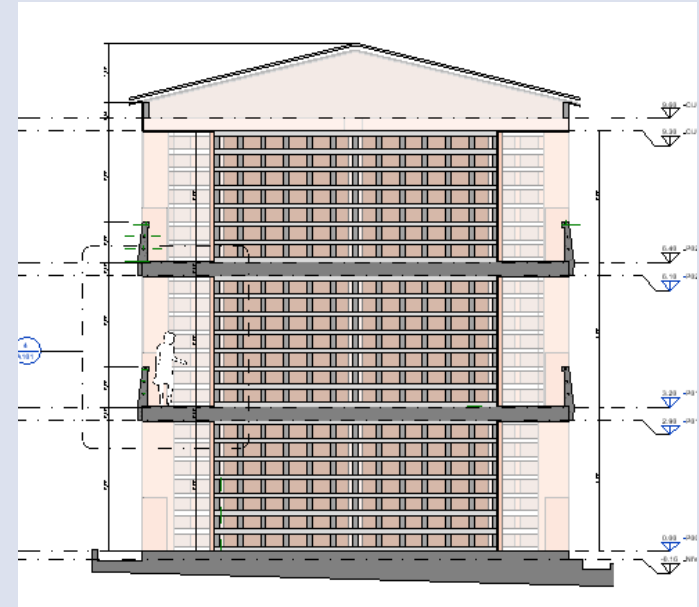
**BENEFICIARIOS  
INDIRECTOS:**

**469.940**

**Presupuesto asignado:  
16.856.160,00 BS.**

# PROYECTOS PROGRAMADOS PARA LA GESTIÓN 2026

Los proyectos programados para su ejecución en la gestión 2026, fueron realizados en base a la necesidad identificada para cumplir con las metas y objetivos de la EDMCLP.



# RECONST. PABELLÓN LITORAL DEL CEMENTERIO GENERAL ZONA CALLAMPAYA

La reconstrucción del pabellón busca abordar la reposición de los sarcófagos, y dar una mejora en la distribución de agua y pilas en cada nivel, además de proporcionar un espacio seguro y adecuado para los propietarios y sarcófagos.



**PRESUPUESTO ASIGNADO:** BS. 3.000.000,00

**BENEFICIARIOS  
DIRECTOS:**

**1.232.584**

**BENEFICIARIOS  
INDIRECTOS:**

**885.825**



## CONST. CUARTEL DE NICHOS CEMENTERIO LA LLAMITA, ZONA AGUA DE LA VIDA NORTE

El cuartel de nichos ubicado en la parte baja derecha del predio previa ampliación de plataforma, a construirse en 2 niveles con accesos independientes en cada nivel de acuerdo a la pendiente del sector, con capacidad para 140 féretros de cuerpo mayor y 60 cinerarios.

**BENEFICIARIOS  
DIRECTOS:**

**200.346**

**BENEFICIARIOS  
INDIRECTOS:**

**1.009.048**



**PRESUPUESTO ASIGNADO: BS. 953.176,39**



# ACTIVIDADES PROGRAMADAS GESTIÓN 2026

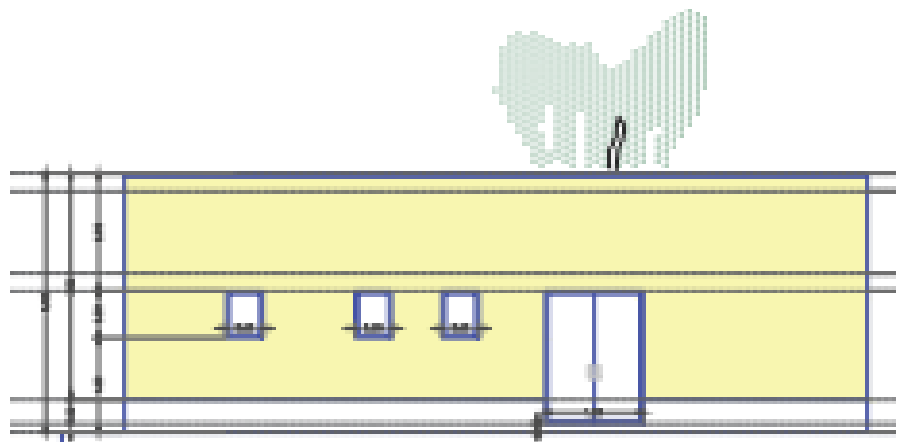
# SERVICIO DE MANTENIMIENTO ELÉCTRICO DE LOS HORNOS CREMATORIOS

Se requiere realizar el mantenimiento correctivo y rutinario del sistema eléctrico de los hornos crematorios, con el objeto de tener en perfecto funcionamiento para realizar el servicio de cremaciones, de acuerdo a la necesidad de los usuarios.

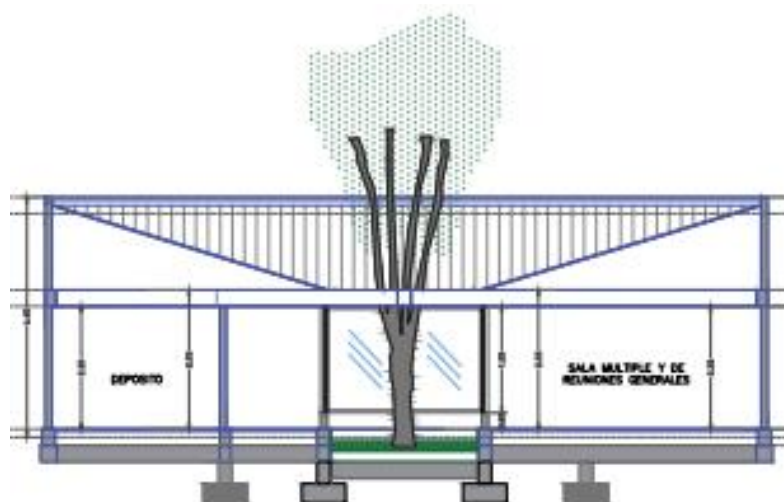
**PRESUPUESTO ASIGNADO:** BS. 300.000,00



# HABILITACIÓN DEL ÁREA DE REUNIONES Y COMEDOR PARA EL PERSONAL DE LA EDMCLP



La actividad tiene por objeto, concluir la habilitación de una sala de reuniones y comedor en la cuarta ampliación del Cementerio General, para llevar a cabo reuniones laborales y alimentación del personal de la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz.



**PRESUPUESTO ASIGNADO:  
BS. 463.704,24**

# SERVICIO DE INSTALACIÓN DE CANALETAS PARA LA EDMCLP EN EL CEMENTERIO GENERAL



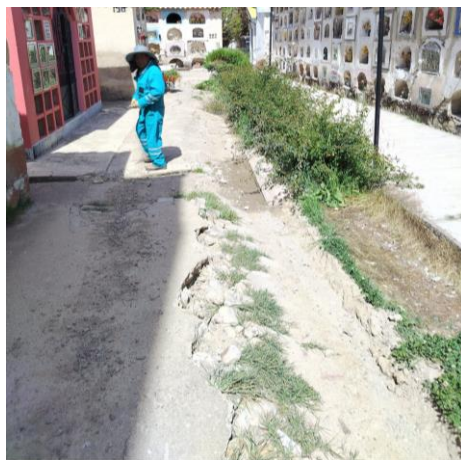
Ante la necesidad imperativa de realizar el mantenimiento correctivo de los pabellones, se identificó la necesidad de la colocación de canaletas y bajantes para evitar el humedecimiento de las losas por filtración de agua, en una primera fase se programó la intervención de los pabellones: Libertad, Copacabana, Sesquicentenario, la reposición de canaletas en el Megapabellón La Paz y en los mingitorios del Cementerio General.

**PRESUPUESTO ASIGNADO:** BS. 36.500,00

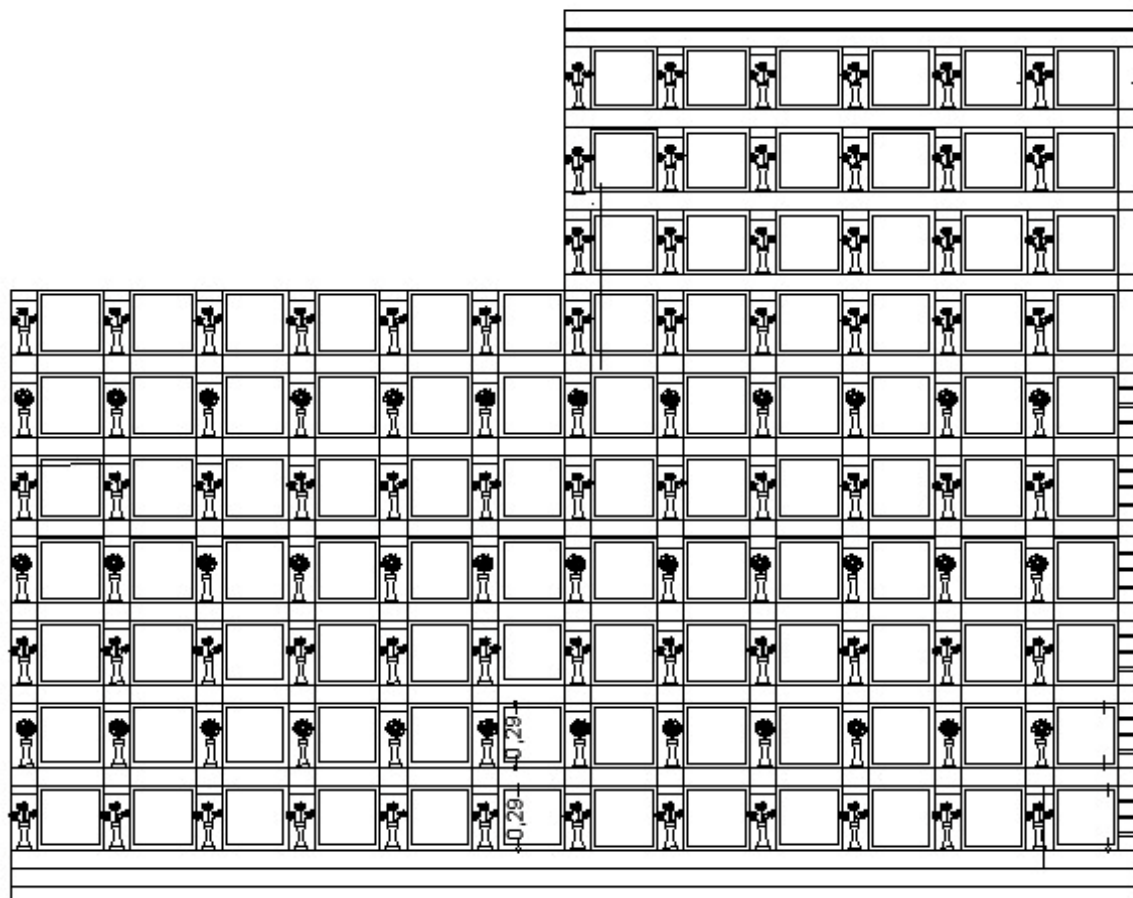
# MANTENIMIENTO DE VÍAS DE CIRCULACIÓN EN LOS CEMENTERIOS ADMINISTRADOS POR LA ENTIDAD DESCENTRALIZADA MUNICIPAL DE EMENTERIOS DE LA PAZ.

Ante la necesidad de realizar mantenimientos correctivos en los cementerios administrados por la EDMCLP, se identificaron vías de circulación para su reparación y/o reconstrucción además de la apertura de ellas como en el Cementerio La Llamita, esto con el fin de brindar el confort necesario a los visitantes de los campos santos.

**PRESUPUESTO ASIGNADO:** BS. 300.000



# CONSTRUCCIÓN DE BLOQUES DE URNAS CINERARIAS EN EL CEMENTERIO GENERAL



Se realizará la construcción de bloques de urnas cinerarias en distintos lugares del Cementerio General, para tener la disponibilidad de la infraestructura post mortuoria.

**PRESUPUESTO ASIGNADO:** 400.000,00 BS.



## MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y HABILITACIÓN DEL SUBSUELO DEL PABELLÓN BOLÍVAR PARA ALMACENAMIENTO DE RESTOS

Se realizará el mantenimiento preventivo y correctivo del subsuelo del Pabellón Bolívar para salvaguardar los cimientos de la estructura, y habilitar un espacio apto para el posterior almacenamiento de restos.

**PRESUPUESTO ASIGNADO:** BS. 90.000,00 BS.





## **MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE LOS PABELLONES SESQUICENTENARIO, FÁTIMA, AYACUCHO, ILLIMANI Y ANTOFAGASTA**

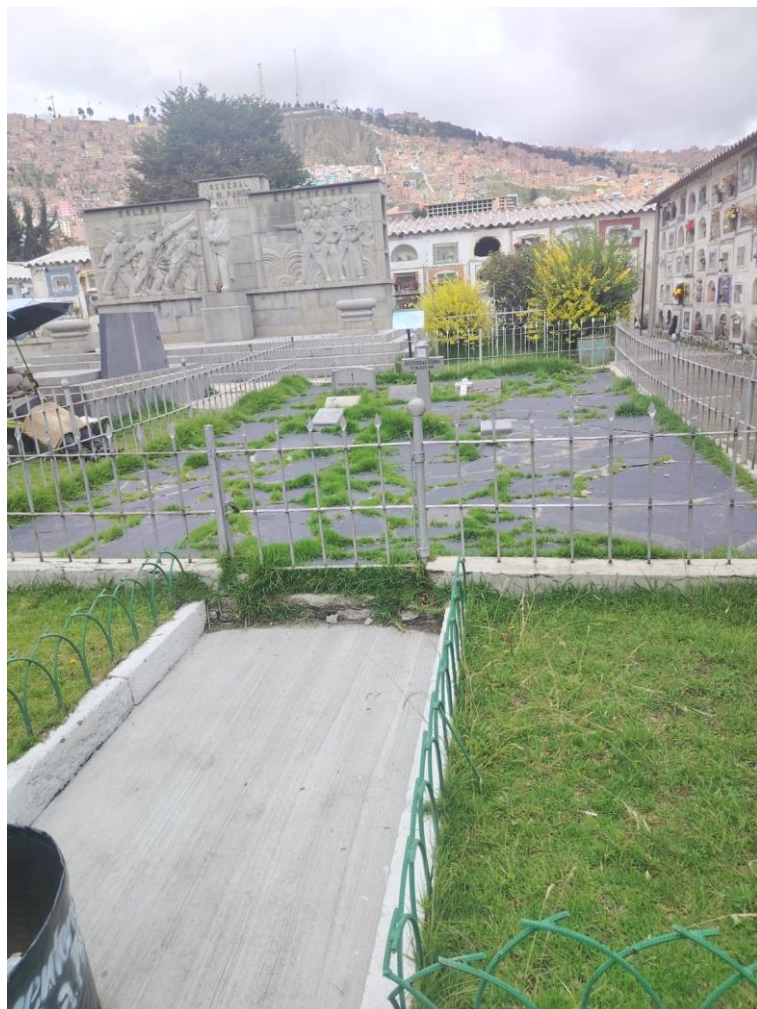
Ante la necesidad de realizar mantenimientos correctivos de los pabellones antiguos, en una primera fase, se identificaron los trabajos necesarios para poner en óptimas condiciones de uso a los pabellones Sesquicentenario, Fátima, Ayacucho, Illimani y Antofagasta.

Entre los trabajos programados se tienen: cambio del tipo de cubierta, mantenimiento de losas en voladizo, arreglo de barandas, reposición de cielo falso, entre otros.

**PRESUPUESTO ASIGNADO:** BS. 100.000,00



# MANTENIMIENTO DE MAUSOLEOS PATRIMONIALES EN EL CEMENTERIO GENERAL



De manera conjunta con la Escuela Taller, dependiente de la Secretaria Municipal de Culturas, se realizará la intervención de mantenimiento en mausoleos patrimoniales en el Cementerio General, en cumplimiento a la normativa vigente.

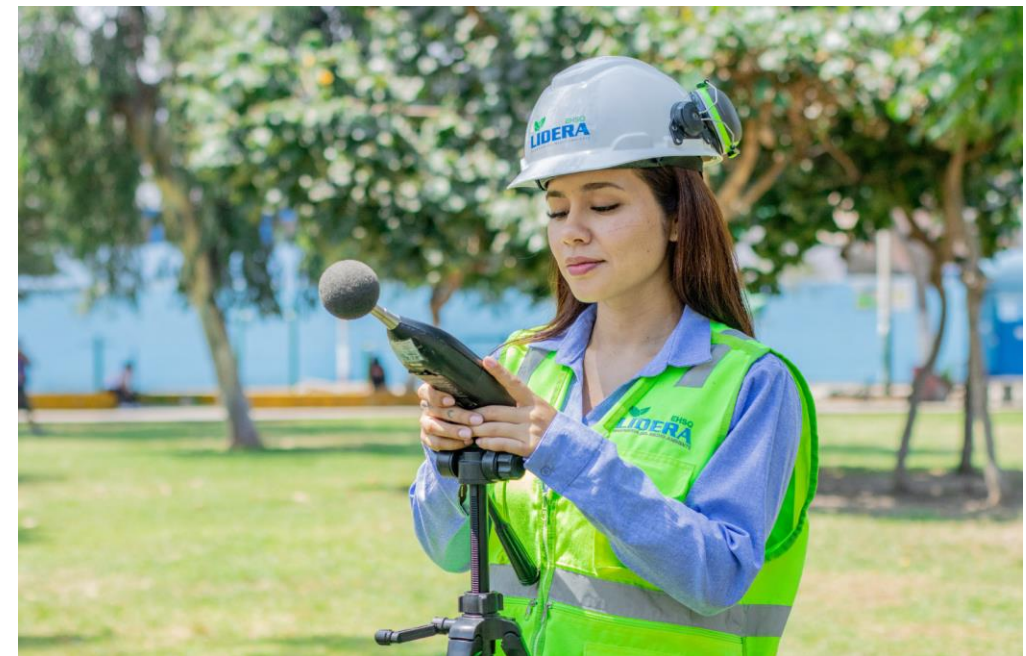
**PRESUPUESTO ASIGNADO:** BS. 25.000,00



# MONITOREOS AMBIENTALES, (MEDICIONES DE RUIDO, PARTÍCULAS SUSPENDIDAS, ETC.)

Para dar cumplimiento a la normativa ambiental, se realizarán los procesos de contratación de consultoría para los monitoreos ambientales en los distintos cementerios administrados por la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz.

**PRESUPUESTO ASIGNADO:**  
BS.60.000,00





# CONTROL INTERNO AUDITORÍAS PROGRAMADAS GESTIÓN 2026

# AUDITORÍAS

La Unidad de Auditoría Interna de la EDMCLP, para la gestión 2026, tiene programado efectuar 8 auditorías:

DETALLE	TOTAL DE AUDITORIAS PROGRAMADAS GESTIÓN 2026
De Cumplimiento	1
De Confiabilidad	2
Otras ( opcional)	5
<b>Total</b>	<b>8</b>





# CONCLUSIONES



Con la Presentación de la Rendición Pública de Cuentas Inicial 2026 por parte de la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz, se pretende visibilizar y dar a conocer el origen y el destino de los recursos públicos que van a ser utilizados a fin de dar cumplimiento al Programa de Operaciones Anual inscrito y aprobado para la presente gestión en pro- mejora de la Atención a los Usuarios y a las familias dolientes .

Asi mismo se constituye en un espacio de encuentro y colaboración entre las autoridades institucionales y el Control Social para rendir cuentas a la población en general y presentar información transparente y comprensible para todos los ciudadanos



# RECOMENDACIONES

Se recomienda que el presente informe sea presentado en el SITPRECO, y sea de conocimiento público para la mayor cantidad de interesados posibles.

Considerar que para la presentación de Rendición Pública de Cuentas Final 2026, la misma sea llevada a cabo de manera virtual y presencial, para que pueda contar con la participación y el interés de la mayor cantidad de ciudadanos posibles.

